

Ramowy program studiów podyplomowych ZPI_01

L.p.	Nazwa przedmiotu	Podstawowe zagadnienia	Liczba godzin
1	PMI_PMBOK® – Metodyka PMI® (Project Management Institute) dr inż. Szymon Supernak	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podstawowe pojęcia: definicja projektu, cechy każdego projektu, definicja zarządzania projektem, działania wytwórcze a działania zarządcze w projekcie, procesowe podejście do zarządzania realizacją projektu. 2. Kontekst projektu oraz jego organizacja: cykl życia produktu i projektu, przyczyny inicjowania projektów, kluczowi interesariusze projektu, definicja sukcesu projektu, struktura organizacyjna projektu. 3. Przygotowanie oraz inicjowanie projektu: studium wykonalności, podejście do inicjowania projektu. 4. Planowanie projektu: podejście do planowania projektu, plany bazowe (zakres, harmonogram, koszty), plany pomocnicze (jakość, zasoby ludzkie, komunikacja, ryzyko, zamówienia i kontrakty, zaangażowanie interesariuszy), wymagania i ich wizualizacja, szacowanie w projekcie. 5. Realizacja oraz monitorowanie i kontrola projektu: podejście do zarządzania zmianą. 6. Zamykanie projektu. 	4w/2ECTS
2	PMI_IZCK – PMI® Zarządzanie Integracją, Zakresem, Czasem i Kosztami w projekcie dr inż. Waldemar Łabuda	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zarządzanie integracją projektu (karta projektu, deklaracja zakresu projektu, plan kierowania projektem, techniki kierowania i zarządzania realizacją projektu, techniki monitorowania i kontroli prac w projekcie, zintegrowana kontrola zmian). 2. Zarządzanie zakresem projektu (zbieranie wymagań i ich wizualizacja, definiowanie zakresu projektu, tworzenie struktury podziału pracy, weryfikacja i kontrola zakresu). 3. Zarządzanie czasem w projekcie (definiowanie działań, określanie kolejności działań, szacowanie zasobów dla działań, szacowanie czasu trwania działań, budowa harmonogramu projektu, techniki kontroli harmonogramu projektu). 4. Zarządzanie kosztami projektu (techniki szacowania kosztów, budżet projektu, techniki kontroli kosztów). 5. Zarządzanie projektem metodą wartości wypracowanej. 6. Rozwiązywanie studiów przypadków. 	4w/12lab/6ECTS
3	P_i_BP – Planowanie i Budżetowanie Projektów mgr inż. Paweł Bech	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podstawowe pojęcia dotyczące budżetu projektu, procesy budżetowania i kontroli budżetowej w projektach. 2. Techniki planowania i budżetowania projektów. 3. Techniki mierzenia postępów w projektach i analiza odchyleń od planów bazowych, 4. Narzędzia wspomagające budżetowanie i kontrolę budżetową w projektach, 5. Rozwiązywanie studiów przypadków. 	8lab/4ECTS
4	PMI_ZRJ – PMI® Zarządzanie Ryzykiem i Jakością w projekcie dr inż. Ryszard Wieleba	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pojęcie ryzyka i szansy. 2. Procesy zarządzania ryzykiem (planowanie, identyfikacja, jakościowa i ilościowa analiza skutków wystąpienia ryzyka, planowanie reakcji na ryzyko, monitorowanie i kontrola ryzyka). 3. Budowa modelu ryzyka projektu. 4. Zarządzanie kryzysowe w projekcie. 	4w/12lab/6ECTS

L.p.	Nazwa przedmiotu	Podstawowe zagadnienia	Liczba godzin
		<ol style="list-style-type: none"> 5. Pojęcie jakości w projekcie. 6. Procesy zarządzania jakością w projekcie (planowanie, zapewnianie, kontrola jakości), 7. Wybrane techniki zarządzania jakością w projekcie. 8. Rozwiązywanie studiów przypadków. 	
5	ZZL – Zarządzanie Zasobami Ludzkimi i Komunikacją w Projekcie mgr Weronika Jakubowska, MBA	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podstawowe pojęcia z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi w projekcie. 2. Procesy zarządzania zasobami ludzkimi w projekcie (planowanie, pozyskiwanie, kształtowanie zespołu projektowego, kierowanie zespołem projektowym). 3. Narzędzia i techniki zarządzania zasobami ludzkimi w projekcie. 4. Przywództwo w zarządzaniu projektem. 5. Negocjacje i zarządzanie konfliktem. 6. Skuteczna komunikacja w zespole w zespole projektowym. 7. Zarządzanie zaangażowaniem interesariuszy projektu. 8. Rozwiązywanie studiów przypadków. 	8w/8lab/4ECTS
6	PMI_ZZiK – PMI® Zarządzanie Zamówieniami i Kontraktami w projekcie dr inż. Szymon Supernak	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podstawowe pojęcia z zakresu zarządzania zamówieniami i kontraktami w projekcie. 2. Procesy zarządzania zamówieniami i kontraktami (planowanie dostaw i kontraktów, zbieranie ofert dostawców, wybór dostawców, administracja kontraktami, zamykanie kontraktów). 3. Zarządzanie zamówieniami i kontraktami w projektach finansowanych z funduszy Unii Europejskiej. 4. Rozwiązywanie studiów przypadków. 	4w/4lab/3ECTS
7	SZP – Wybrane Aspekty Strategicznego Zarządzania Projektami (program, portfel projektów) dr inż. Szymon Supernak	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podstawowe pojęcia: projekt, program, portfel projektów. 2. Wybrane aspekty zarządzania programem. 3. Wybrane aspekty zarządzania portfelem projektów. 	8w/4ECTS
8	MZPI – Metodyki Zarządzania Projektami Informatycznymi (SCRUM® Agile, DSDM®) dr inż. Dariusz Pałka dr inż. Waldemar Łabuda	<ol style="list-style-type: none"> 1. Istota podejścia zwinnego w produkcji oprogramowania, modele cyklu życia projektu produkcji oprogramowania w podejściu zwinnym. 2. Podejście (framework) SCRUM®, SCRUM® vs. tradycyjny proces wytwórczy, model SCRUM® (zasady, role i odpowiedzialności, cykl życia projektu), produkty projektu, zdarzenia, artefakty. 3. Komunikacja w SCRUM® i dedykowane techniki ją wspierające. 4. Techniki priorytetyzacji i timeboxing'u. 5. Definicja ukończenia (definition of done). 6. Podejście SCRUM® – rozwiązywanie studiów przypadków. 7. Podejście (metodyka) DSDM® (AgilePM®, ATERN®), model DSDM®, cykl życia projektu w DSDM®, pryncypia, role i odpowiedzialności w DSDM®, procesy i produkty w cyklu życia projektu DSDM®, techniki DSDM®. 8. Komunikacja w projekcie DSDM® oraz techniki ją wspierające. 9. Priorytetyzacja i Timeboxing w DSDM®. 10. Wymagania i szacowanie w DSDM®. 11. Planowanie projektu DSDM®. 12. Metodyka DSDM® – rozwiązywanie studiów przypadków. 	8w/16lab/6ECTS
9	NIWZP – Narzędzia informatyczne wspomagające Zarządzanie Projektami mgr inż. Paweł Bech	<ol style="list-style-type: none"> 1. Microsoft Project, jako narzędzie wspomagające pracę kierownika projektu, studium przypadku. 2. Wybrane narzędzia informatyczne dedykowane wizualizacji analizy i projektowania systemów informatycznych. 	12lab/3ECTS

L.p.	Nazwa przedmiotu	Podstawowe zagadnienia	Liczba godzin
		3. Inne, wybrane narzędzia informatyczne wspomagające pracę kierownika projektu, np.: P2Ware, studium przypadku.	
10	PRINCE2® – Efektywne Zarządzanie Projektami PRINCE2 mgr inż. Paweł Bech	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wprowadzenie do metodyki PRINCE2®. 2. Model PRINCE2®, zasady, tematy, procesy, środowisko projektu. 3. Techniki Planowania Opartego na Produktach oraz Przeglądu Jakości. 4. Metodyka PRINCE2® –studium przypadku. 5. Wprowadzenie do metodyki PRINCE2® Agile, różnice pomiędzy modelem PRINCE2® a PRINCE2® Agile. 6. Przygotowanie do egzaminu i egzamin próbny zdalny PRINCE2® Foundation (platforma MS Forms). 	8w/16lab/6ECTS
11	ITSM – Wybrane Aspekty Zarządzania Usługami IT dr inż. Waldemar Łabuda	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wprowadzenie do zarządzania usługami IT według ITIL®, wybrane modele zarządzania usługami IT. 2. Podstawowe pojęcia z zakresu zarządzania usługami IT (wartość i jej tworzenie, organizacja, dostawca i konsument usług IT, inni interesariusze, produkty i usługi IT, pojęcia rezultatu, kosztów i ryzyka). 3. Model ITIL® v4 (cztery wymiary zarządzania usługami IT, organizacja i ludzie, informacja i technologia, partnerzy i dostawcy, strumienie wartości i procesy 4. Model ITIL® zarządzania wartością usług IT (zasady przewodnie ITIL® v4, nadzór, łańcuch wartości usług IT, ciągłe doskonalenie). 5. Praktyki zarządzania usługami w oparciu o ITIL® v4 (ogólne praktyki zarządzania, praktyki zarządzania usługami IT, techniczne praktyki zarządzania usługami IT). 6. Zarządzanie usługami IT według ITIL® v4 – studia przypadków. 	8w/8lab/6ECTS
12	P_CERT – Przygotowanie do Certyfikacji (PMI® CAPM lub PRINCE2® Foundation) dr inż. Waldemar Łabuda	<ol style="list-style-type: none"> 1. Przygotowanie do certyfikacji PMI® CAPM (przygotowanie aplikacji PMI® CAPM, powtórzenie najważniejszych elementów metodyki PMI®, omówienie pytań egzaminacyjnych PMI® CAPM, egzamin próbny PMI® CAPM). 2. Przygotowanie do certyfikacji PRINCE2® Foundation (powtórzenie najważniejszych komponentów metodyki PRINCE2®, omówienie pytań egzaminacyjnych PRINCE2® Foundation, egzamin próbny PRINCE2® Foundation). 	12lab/8ECTS
13	PPP – Przygotowanie prezentacji końcowej mgr Weronika Jakubowska, MBA dr inż. Waldemar Łabuda	Wybór tematu (własny lub z listy przykładowych tematów przygotowanych przez wykładowcę), przygotowanie prezentacji (<=30 min.) i wygłoszenie prezentacji przed Komisją powołaną przez władze Uczelni.	6lab/4ECTS